

제 5회 서촌초학교운영위원회 (정기회)

회 의 록

위원장

학교장

○ 일시 : 2018년 11월 26일(월요일) 15:30

○ 장소 : 교장실

○ 회 순

1. 개회 및 국민의례 2. 학교장 인사 3. 위원장 개의 선언 4. 보고사항

5. 안건심의 6. 폐회

○ 의사일정

[제1호 안건] 2018학년도 돌봄교실 겨울방학 운영 계획

[제2호 안건] 2018학년도 서촌초등학교회계 3차 추경 세입세출예산(안)

[기타 안건] 2018학년도 졸업생 장학금 수여

2019.3.1자 임용 교장 공모제 응모 여부 심의

1. 개회선포 및 국민의례

-○○: 개회, 국민의례

2. 학교장 인사

-올 한해도 얼마 남지 않았습니다. 올해 학교가 아무 사고 없이 무사히 잘 보낼 수 있었던 것은 위원님들께서 걱정해주시고 열심히 해주신 덕분이라고 생각합니다. 오늘도 중요한 안건들이 많습니다. 심의 잘 부탁드립니다. 감사합니다.

3. 위원장 개의 선언

-○○○: 정원 11명 중 8명이 참석하여 성원이 되었으므로 개의를 선포하겠습니다. (의사봉 3타)

4. 보고사항

-○○: 총 2개의 안건과 2개의 기타 안건이 제출됨에 따라 제5회 운영위원회를 오늘 개최하게 되었습니다.

5. 안건 심의

▶의사일정 제 1안 - 2018학년도 돌봄교실 겨울방학 운영 계획

-○○○: 의사일정 제1안을 상정합니다.(의사봉3타) 제안 설명바랍니다.

-○○○: (발언요지) 2018학년도 돌봄교실 겨울방학 운영계획에 대해서 말씀드리겠습니다.

1. 운영 기간 : 2019. 01. 12.~2019. 01. 27 ,2019. 02. 16.~2019. 02. 28.

2. 돌봄교실 겨울방학 휴가 기간 : 없음

3. 대상학생 : 방학 중에도 돌봄이 필요한 저소득층, 한부모, 맞벌이 가정 자녀 등

4. 운영시간 및 내용

운영반	대상	시간 운영	운영 내용
햇살반	20	09:00~17:00	1. 놀이체육, 보드게임, 종이접기, 아동미술 프로그램 무료 운영 및 수익자 부담 급간식 제공
풀잎반	20	09:00~15:00	2. 수익자부담 방과후학교 프로그램 희망 후 참여 가능

5. 수강료 및 급식비 : 겨울방학중 돌봄교실 수강료는 참여한 학생 모두 무료이며 급식비는 저소득층 교육비 지원 대상 학생은 전액 무료이고, 교육비지원 대상이외 가정은 돌봄교실의 급식비 등은 수익자 부담

6. 방학 중 돌봄교실을 희망한 학생은 방과후학교 프로그램 연계 이용가능하며 이용시 수익자 부담 (교육비지원 대상학생은 자유수강권으로 무료 이용)

7. 방과후 특기적성과 다양한 교육활동 프로그램과 연계하여 돌봄교실을 운영함

8. 돌봄교실 귀가 : 돌봄교실 참여 학생의 귀가는 학생들의 안전을 위해 반드시 학부모 동행을 원칙

9. 급식비 산출 내역(돌봄교실 휴가 및 공휴일 제외한 19일 제공 예정)-> 회의자료 내용 수정

구 분	보육 기간	산출내역	비고
급·간식비	2019. 01. 14~2019. 1. 25.(10일)	급식: 1일 4,300원*19일=81,700원	
	2019. 02. 18.~2019. 2. 28.(9일)	간식: 1일 1,500원*19일=28,500원	

10. 종식지원 업체 변경

변경 전		변경 후	
업체명	엄마손	업체명	찬이랑 밥이랑
종식비	1인당 3,800원	종식비	1인당 4,300원
변경 사유	엄마손 폐업에 따름		

이상입니다.

-○○○: 잘 들었습니다. 질문 있으시면 해 주십시오.

-위원들: 없습니다.

-○○○: 의사일정 제1안 2018학년도 돌봄교실 겨울방학 운영 계획 건은 원안대로 가결되었음을 선포합니다. (의사봉 3타)

▶의사일정 제 2안- 2018학년도 서촌초등학교회계 3차 추경 세입세출예산(안)

-○○○: 의사일정 제2안을 상정합니다.(의사봉3타) 제안 설명바랍니다.

-○○○: (발언요지) 2018학년도 서촌초등학교회계 3차 추경 세입세출예산(안)에 대해서 말씀드리겠습니다.

1. 제안이유

가. 2018학년도 학교회계 예산편성 기본지침.

나. 경기도공립학교회계회계규칙 제14조 제1항에 의거함.

2. 2018학년도 서촌초등학교회계 3차추경 세입세출예산(안)

가. 세입액: 1,883,216,000원

나. 세출액: 1,883,216,000원

(단위: 천원, %)

세입					세출			
장	관	금회	누계	비율	정책사업	금회	누계	비율
이전수입	중앙정부이전수입	0	30,000	1.5	인적자원 운용	0	134,078	7.1
이전수입	지방자치단체 이전수입	0	280,419	14.8	학생복지/교육격차 해소	-26,135	601,340	31.9
이전수입	교육비특별회계	15,655	1,245,422	66.1	기본적 교육활동	-78,756	314,285	16.6
이전수입	기타이전수입	200	1,412	0.0	선택적 교육활동	-60,746	359,940	19.1
자체수입	학부모부담수입	-170,049	284,306	15.0	교육활동 지원	12,805	186,069	9.8
자체수입	행정활동수입	1,163	11,800	0.6	학교 일반운영	-199	274,124	14.5
기타수입	전년도이월금	0	29,857	1.5	학교 재무활동	0	13,380	0.7
세입합계액		-153,031	1,883,216	100	세출합계액	-153,031	1,883,216	100

### 3. 세출 내역

#### 1 인적자원 운용 0원

#### 2 학생복지 및 교육격차 해소 -26,135,000원

- 학교급식 운영(급식일반운영,인건비 등) -27,850,000원
- 교육격차해소(방과후자유수강권) 3,388,000원
- 누리과정지원비(방과후전담사급여 등) 457,000원
- 학생복지(졸업앨범비) -2,150,000원

#### 3 기본적 교육활동 -78,756,000원

- 과학교과활동(행정실무사인건비 등) -1,346,000원
- 체육교과활동(체육수업물품구입비 등) 414,000원
- 외국어교과활동(영어회화전문강사퇴직급여 및 연차수당) 3,370,000원
- 유치원교과활동(교재교구 구입비 등) -23,835,000원
- 창의적 체험활동(현장체험학습활동 등) -57,359,000원
- 동아리활동(학교스포츠클럽 물품구입비 등) -414,000원

#### 4 선택적 교과활동 -60,746,000원

- 방과후학교운영(특기적성강사비 등) -42,825,000원
- 돌봄교실운영(수익자간식비,종식비) -5,800,000원
- 유치원방과후학교운영(외국인수익자학습준비물비 등) -418,000원
- 독서활동운영(사서인건비) -11,103,000원
- 기타선택적교육운영(영재학급운영 등) -600,000원

#### 5 교육활동지원 12,805,000원

- 교무업무운영(행정실무사인건비 등) -85,000원
- 생활지도운영(Wee클래스운영) -1,000,000원
- 학습지원실 운영(노후정보화기기 및 교원컴퓨터교체비) 10,700,000원
- 교육여건개선(제3종시설물 정기안전점검검역비) 3,190,000원

#### 6 학교일반운영 -199,000원

- 부서기본운영(복사용지구입,여비등) 2,000,000원
- 행정지원인력운영(행정실무사인건비,사회복무요원인건비) -3,658,000원
- 병설유치원기본운영(실내환경시설보수비 등) -2,904,000원
- 학교시설장비유지(공공요금,시설소모품 구입비 등) 3,553,000원

입니다. 자세한 내용은 첨부해드린 자료를 참고해주시기 바랍니다.

-○○○: 질의 있으시면 해주시기 바랍니다.

-○○○: 정왕마을 축제부스운영비가 20만원 책정되었는데 사용하였습니까? 혹시 사용하지 않았다면 돌려줘야 하는 것입니까?

-○○○: 올해 축제 때 우리학교 발명센터에서 군자초로 가서 부스활동을 한 것으로 알고 있습니다.

-○○○: 네 맞습니다. 군자초가 거점학교라 우리 학교에 지원금을 보내주었고 예산에 맞게 지출하여 남은 돈이 없습니다.

-○○○: 지난번 정보감사를 받아보니 현재 우리 학교 교육정보화기자재가 매우 노후화되어 있는 상태입니다. 그래서 남은 예산은 노후 기자재를 교체하는데 많이 사용하였습니다.

-○○○: 예전에는 교육정보화기자재 교체 비용을 교육청에서 목적사업비로 지원해줬으나, 몇 년 전부터는 학교 자체예산을 편성해서 교체하는 것으로 바뀌었습니다. 학교 예산이 많이 부족하므로 연말에 남은 예산을 모아 기자재를 교체합니다.

-○○○: 아이들 사물함이 많이 낡았는데, 사물함 교체를 목적으로 사업비가 들어오게 되어도 바꿀 수 없나요?

-○○○: 네. 사물함 내용연수가 10년인데 저희 학교 사물함은 8년째라 바꿀 수 없습니다.

-○○○: 혹시 다른 의견 있으십니까?

-위원들: 없습니다.

-○○○: 다른 의견이나 질문 없으시면 의사일정 2018학년도 서촌초등학교회계 3차 추경 세입세출예산(안) 건은 원안대로 가결되었음을 선포합니다. (의사봉 3타)

#### ▶기타안건 제 1안- 2018학년도 졸업생 장학금 수여

-○○○: 기타 안건으로 2018학년도 졸업생 장학금 수여안과 2019.3.1자 임용 교장 공모제 응모 여부 심의안을 상정하려고 하는데 의원들 동의하십니까?

-위원들: 모두 동의

-○○○: 그렇다면 첫 번째 기타 안건으로 2018학년도 졸업생 장학금 수여안을 상정합니다.(의사봉 3타) 제안 설명바랍니다.

-○○○: (발언요지) 2018학년도 졸업생 장학금 수여안에 대해서 설명드리겠습니다.

1. 선정 기준: 소년소녀가장, 기초수급자, 차상위, 한부모, 실직자 자녀의 순으로 순위 명부를 작성하여 사정위원회에서 수여자를 결정
2. 사정위원회 개최: 일시-2018.11.19. 15:30~16:00/장소-교장실/ 참가대상- 교장, 교감 6학년 담임 교사 총 5명

올해는 발전기금에 장학금 기탁이 없고 작년 이월금으로 장학금을 지급하고자 합니다. 선정결과와 지급액은 심의자료를 참고해주시기 바랍니다. 이상입니다.

-○○○: 질의해주십시오.

-○○○: 6학년 중에 선정기준에 해당되는 학생이 심의자료에 올라와있는 학생뿐입니까?

-○○○: 네 그렇습니다.

-위원들: 또 다른 질의사항 없음.

-○○○: 다른 의견이나 질문 없으시면 의사일정 2018학년도 졸업생 장학금 수여 건은 원안대로 가결되었음을 선포합니다. (의사봉 3타)

#### ▶기타안건 제 2안- 2019.3.1자 임용 교장 공모제 응모 여부 심의

-○○○: 다음 기타 안건으로 2019.3.1자 임용 교장 공모제 응모 여부 심의안을 상정합니다.(의사봉 3

타) 제안 설명바랍니다.

-○○○: (발언요지) 2019.3.1자 임용 교장 공모제 응모 여부 심의안에 대해서 설명 드리겠습니다. 공모교장(내부형)에 대한 교직원 학부모 의견을 수렴한 결과

1) 학부모

가구 수	찬성		반대	무효	미회수
	교장자격 소지자 응모 가능	교장자격소지자 및 미소지자 응모 가능			
509	170	137	68	5	129
%	33.39	26.92	13.36	0.10	25.34

2) 교직원

교직원 수	찬성		반대	무효	미회수
	교장자격 소지자 응모 가능	교장자격소지자 및 미소지자 응모 가능			
59	8	3	47		1
%	13.5%	5%	79.7%		1.7%

이었습니다. 그외 교장 공모제에 대하여 학부모 의견 및 교직원 의견을 서술로 작성해주신 분들이 계셔서 회의 자료에 첨부하였습니다. 확인해주시기 바랍니다. 이상입니다.

-○○○: 질의 바랍니다.

-○○○: 현재 교사가 80%정도 반대이고, 학부모는 60%정도 찬성인 상황입니다. 의견이 너무 극명하게 달라 의견 조율이 필요한 상황입니다. 교사의 반대 이유와, 학부모의 찬성이유를 이 자리에서 논의해봐야겠습니다.

-○○○: 공모교장이 되었을 때 1년은 학교구성원간의 학교운영에 대한 협의의 해, 2년은 운영의 해, 3,4년에는 실적 보고의 해로 보내게 됩니다. 그런데 교사들의 반대의견이 많아 학교 운영에 대한 협의가 길어지면 실제적으로 공모교장 선생님이 뜻을 펼칠 수 있는 기간이 줄어들게 될 것이라고 예상됩니다. 또한 현재 교장선생님께서도 공모교장이 아닌데도 학교가 잘 운영되어 왔습니다. 참고해주시기 바랍니다.

-○○○: 요즘 공모 교장제를 살펴보면 승진이 일찍 된 분이 정년이 되기도 전에 교장의 임기 8년이다 끝난 경우, 남은 기간을 교장 직위로 보내기 위해 공모교장으로 지원하시는 경우가 많습니다. 교육철학이 투철하신 분들도 계시겠지만 교사들이 보기에는 대부분 앞서 말씀드린 이유와 정규과정을 제대로 거쳐서 교장에 임용되신 분들이 더 낫지 않을까하고 생각하여 반대하는 의견이 많았던 것 같습니다.

-○○○: 학교는 기초 기본 교육이 무시하지 못할 정도로 중요합니다. 공모교장제를 할 경우 눈에 보이는 성과를 내기 위해서 정작 중요한 기초 기본 교육이 소홀해질 수 있다는 것이 염려됩니다.

-○○○: 원래 공모교장의 취지는 교육여건이 열악한 학교에 유능한 교장선생님을 모셔서 학교 발전을 도모하자는 것인데 현재는 공모 교장제에 참여하시는 분들을 보면 교장임기 연장수단으로 생각하는 경우가 많습니다. 또한 학년 혹은 업무부장의 경험을 많이 해보면서 학교에 대해 잘 아는 분이 오셔야 학교 운영을 매끄럽게 할 수 있는데, 그렇지 못한 경우가 많습니다.

-○○○: 학부모 입장에서는 학교에 새로운 변화의 바람을 일으켜 주실 수 있는 분들이 오시면 아이들에게 좀 더 교육의 기회가 많아지고 넓어질 수 있을 것 같아 찬성하는 의견이 많은 것 같습니다.

-○○○: 공모교장제를 하기로 결정하고, 여러 지원자 받아 선생님들께서 염려하시는 분들은 뽑지 않고 업무 경험이 많고 학교에 대해 잘 아실 수 있는 분을 선택하면 괜찮지 않을까 생각합니다.

-○○○: 학부모님들이 생각하시는 분들이 많이 지원을 해주신다면 교사 입장에서 배울 것이 많아 좋을 것 같습니다. 하지만 많은 분들이 지원하실 것 같지만 다른 학교의 경우를 보면 지원자가 많지 않습니다. 또한 혁신학교의 모토가 민주적인 학교운영인데, 교사의 반대 입장이 많은 현 상황에서 공모 교장 선생님과 교사 간에 갈등이 생긴다면 오히려 피해는 고스란히 아이들에게 돌아갈 것 같습니다.

-○○○: 연수를 받을 때 많은 분들이 신청을 하시고, 기회가 열려있는 것으로 들었는데 현실은 그렇지 않나봅니다.

-○○○: 교사의 반대가 80%나 되고, 학부모의 찬성도 60%정도밖에 안 되는 상황에서 교장공모제 선택은 조금 어렵지 않나 생각합니다.

-○○○: 공모가 결정된 후에 취소도 가능합니까?

-○○○: 취소할 수 없습니다. 결정된 이후에는 진행해야합니다.

-○○○: 혁신학교에 와서 학교의 변화를 위해 노력해야겠다는 생각보다는 개인의 욕심이 더 우선되지 않을까 염려됩니다.

-○○○: 교사들의 반대의견이 좀 낮았다면 공모교장제를 선택하고 싶은데 선생님들의 반대의견이 너무 많은 상황에서 밀어붙이기에는 어려운 것 같습니다. 다른 위원들 생각은 어떠십니까?

-위원들: 교사의 의견을 수렴하여 공모교장제는 하지 않았으면 좋겠습니다.

-○○○: 혹시 다른 의견 있으십니까? 다른 의견 없으시면 기타 안건 2019.3.1자 임용 교장 공모제 응모 여부 심의건은 공모제에 응모하지 않는 것으로 가결되었음을 선포합니다. (의사봉 3타)

▶학교운영위원회 폐회 선포(의사봉 3타)

-○○○: 이상으로 제 5회 서촌초·병설유치원 통합 학교운영위원회 정기회를 모두 마치겠습니다. 폐회를 선포합니다.(의사봉 3타)

○ 출석위원 (8명)  
○○○, ○○○, ○○○, ○○○, ○○○, ○○○, ○○○, ○○○

○ 출석 교직원 (4명)

○ 기록자 - 간사 ○○○

※ 불임 유인물 : 각 심의안건 1부 및 심의자료 첨부